

# 第 111 回九州の経営動向調査

1. 調査要領
2. 要約
3. 景況動向
4. 設備投資動向
5. 雇用動向(採用状況)
6. 経営上の問題点
7. 経営に関する調査結果

(参考資料 1) : 九州の主要経済指標(消費関係)

(参考資料 2) : 当行調査と他機関との比較推移表

※ 当調査は情報提供を目的として作成されたものであり、その正確性・確実性を保証するものではありません。

2019 年 7 月 17 日

西日本シティ銀行  
N C B リサーチ & コンサルティング

# 九州の経営動向調査

## 1. 調査要領

(1) 調査対象 当行の主要取引先 637 社 (今回の回答社数 341 社 回答率 53.5%)

① 地域別回答企業 (単位 : 社)

|          |     |        |
|----------|-----|--------|
| 福岡県      | 291 | 85.3%  |
| 福岡市及び近郊  | 160 | 46.9%  |
| 北九州市及び近郊 | 83  | 24.3%  |
| 筑後地区     | 35  | 10.3%  |
| 筑豊地区     | 13  | 3.8%   |
| 福岡県外九州各県 | 50  | 14.7%  |
| 熊本県      | 3   | 0.9%   |
| 大分県      | 16  | 4.7%   |
| 宮崎県      | 13  | 3.8%   |
| 佐賀県      | 7   | 2.1%   |
| 長崎県      | 8   | 2.3%   |
| 鹿児島県     | 3   | 0.9%   |
| 合 計      | 341 | 100.0% |

② 業種別回答企業 (単位 : 社)

|         |     |        |
|---------|-----|--------|
| 製造業     | 88  | 25.8%  |
| 食料品     | 21  | 6.2%   |
| 家具      | 4   | 1.2%   |
| 窯業・土石   | 7   | 2.0%   |
| 金属・機械器具 | 37  | 10.8%  |
| その他製造   | 19  | 5.6%   |
| 非製造業    | 253 | 74.2%  |
| 建設      | 54  | 15.8%  |
| 卸小売     | 105 | 30.8%  |
| 食料飲料    | 27  | 7.9%   |
| 機械器具    | 9   | 2.6%   |
| 建材      | 19  | 5.6%   |
| 総合スーパー  | 9   | 2.6%   |
| その他     | 41  | 12.1%  |
| 不動産     | 16  | 4.7%   |
| 運輸通信    | 20  | 5.9%   |
| サービス    | 58  | 17.0%  |
| 全産業     | 341 | 100.0% |

③ 規模別 (資本金別) 回答企業 (単位 : 社)

|                    |     |        |
|--------------------|-----|--------|
| 大企業 (10億円以上)       | 29  | 8.5%   |
| 中堅企業 (1億円以上10億円未満) | 50  | 14.7%  |
| 中小企業 (1億円未満)       | 262 | 76.8%  |
| 合 計                | 341 | 100.0% |

(2) 調査方法 アンケート方式

(3) 調査時期 2019 年 6 月 1 日

(4) 調査事項 ① 景況動向

I 企業の景況感 (業績総合判断) II 売上高 III 収益 (経常利益ベース)

IV 資金繰り V 商品在庫

② 設備投資動向 ③雇用動向 (採用状況) ④経営上の問題点

⑤ 経営に関する調査

I 個人消費

※景況動向は、B S I 方式で表示

B S I とは、「好転・増加・不足」(前年同期比) の企業割合から「悪化・減少・過大」の企業割合を差し引いた指標。

## 2. 要約

### (1) 景況動向

- ① 景況感の19年4~6月期実績※は、全産業で▲2.3と、前回調査に比べ6.2ポイント悪化している。製造業では▲11.4と、前回調査に比べ4.1ポイント悪化し、非製造業では0.7と、前回調査に比べ7.3ポイント悪化している。
- ② 売上高の19年4~6月期実績※は、全産業で2.0と、前回調査に比べ9.3ポイント悪化している。製造業では3.4と、前回調査に比べ2.4ポイント改善し、非製造業では1.6と、前回調査に比べ13.4ポイント悪化している。
- ③ 収益の19年4~6月期実績※は、全産業で▲7.4と、前回調査に比べ7.4ポイント悪化している。製造業では▲11.4と、前回調査に比べ1.1ポイント改善し、非製造業では▲5.9と、前回調査に比べ10.5ポイント悪化している。
- ④ 資金繰りの19年4~6月期実績※は、全産業で0.0と、前回調査に比べ5.0ポイント悪化している。製造業では▲1.2と、前回調査に比べ2.2ポイント悪化し、非製造業では0.4と、前回調査に比べ6.1ポイント悪化している。
- ⑤ 商品在庫の19年4~6月期実績※は、全産業で▲3.5と、前回調査の「均衡」から「過大」超となった。製造業では▲9.1と、前回調査より「過大」超幅が拡大し、非製造業では▲1.6と、前回調査の「不足」超から「過大」超となった。

※19年4月1日～5月31日までの実績を踏まえた6月30日までの実績見通し

### (2) 設備投資動向

19年度の設備投資見通しは、全産業で前年度比30.8%増加している。業種別にみると、製造業では、前年度比25.0%減少し、非製造業では、前年度比42.9%増加している。

設備投資見通しの内容については、製造業では機械装置の占める割合が高く、非製造業では建物の占める割合が高くなっている。

設備投資見通しの目的については、製造業では能力拡大の占める割合が高く、非製造業では機械更新の占める割合が高くなっている。

### (3) 雇用動向(採用状況)

19年度の採用見通しは、全産業で前年度比4.3%増加している。業種別にみると、製造業では、前年度比38.2%減少し、非製造業では、前年度比8.0%増加している。

20年度の採用計画は、全産業で前年度比1.8%減少している。業種別にみると、製造業、非製造業ともに前年度比1.8%減少している。

19年度の採用見通しの内訳を見ると、新卒者が前年度比増加、中途採用・パートが前年度比減少している。

### (4) 経営上の問題点

「従業員対策」を挙げる企業が最も多く、次いで「他企業との競争激化」となっている。

## (5) 個人消費の動向

『現在の個人消費』について、今回調査では、全産業で「良い」と回答した企業が 14%であるのに対し、「悪い」と回答した企業は 32%となっている。これを前回調査との比較でみると、「良い」が 18%から 4 ポイント減少し、「悪い」が 21%から 11 ポイント増加しており、『現在の個人消費』は前回調査時点より悪化している。

『先行き 3 か月後の個人消費』について、今回調査では、全産業で「好転」とすると回答した企業が 14%であるのに対し、「悪化」とすると回答した企業は 35%となっている。これを前回調査との比較でみると、「好転」するが 23%から 9 ポイント減少しており、「悪化」するが 21%から 14 ポイント増加しており、『先行き 3 か月後の個人消費』は前回調査時点より悪化している。

### 3. 景況動向

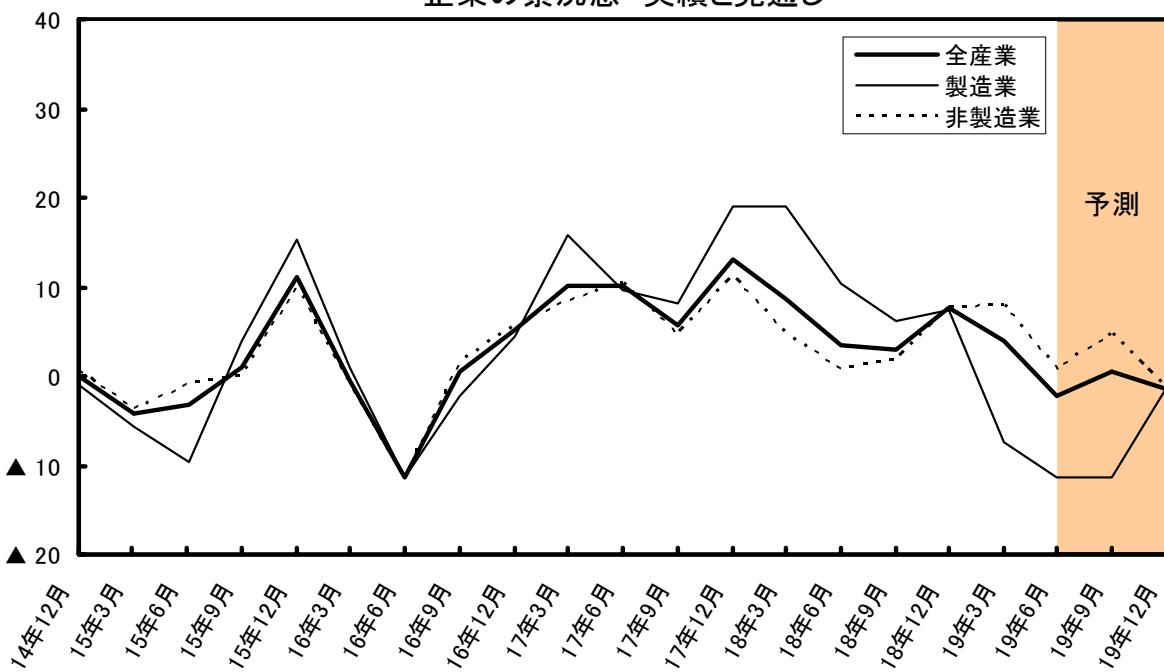
#### (1) 企業の景況感(業績総合判断) B S I (「好転」—「悪化」)

(単位: %ポイント)

| 業種   | 19/1~3 | 19/4~6 |      | 19/7~9 |      | 19/10~12 |
|------|--------|--------|------|--------|------|----------|
|      | 実績     | 実績(※)  | 前回予測 | 見通し    | 前回予測 | 見通し      |
| 製造業  | ▲ 7.3  | ▲ 11.4 | 0.0  | ▲ 11.3 | 4.2  | ▲ 1.2    |
| 非製造業 | 8.0    | 0.7    | 2.7  | 4.7    | 4.3  | ▲ 1.5    |
| 全産業  | 3.9    | ▲ 2.3  | 1.9  | 0.6    | 4.2  | ▲ 1.5    |

※19年4月1日～5月31日までの実績を踏まえた6月30日までの実績見通し

企業の景況感 実績と見通し



##### ① 景況感の全産業の実績と見通し

景況感の19年4～6月期実績は、全産業で▲2.3と、前回調査に比べ6.2ポイント悪化している。

先行き19年7～9月期については、「好転」超に転じ、19年10～12月期については、「悪化」超に転じる見通しである。

前回予測と比較すると、全産業の19年4～6月期実績は、4.2ポイント悪化し、先行き19年7～9月期については、3.6ポイント悪化している。

##### ② 19年4～6月期の業種別実績

製造業では、「食料品」、「窯業・土石」で改善、「金属・機械器具」、「その他製造」で悪化し、全体では▲11.4と、前回調査に比べ4.1ポイント悪化している。

非製造業では、「不動産」で改善、「建設」、「卸小売」、「運輸通信」、「サービス」で悪化し、全体では0.7と、前回調査に比べ7.3ポイント悪化している。

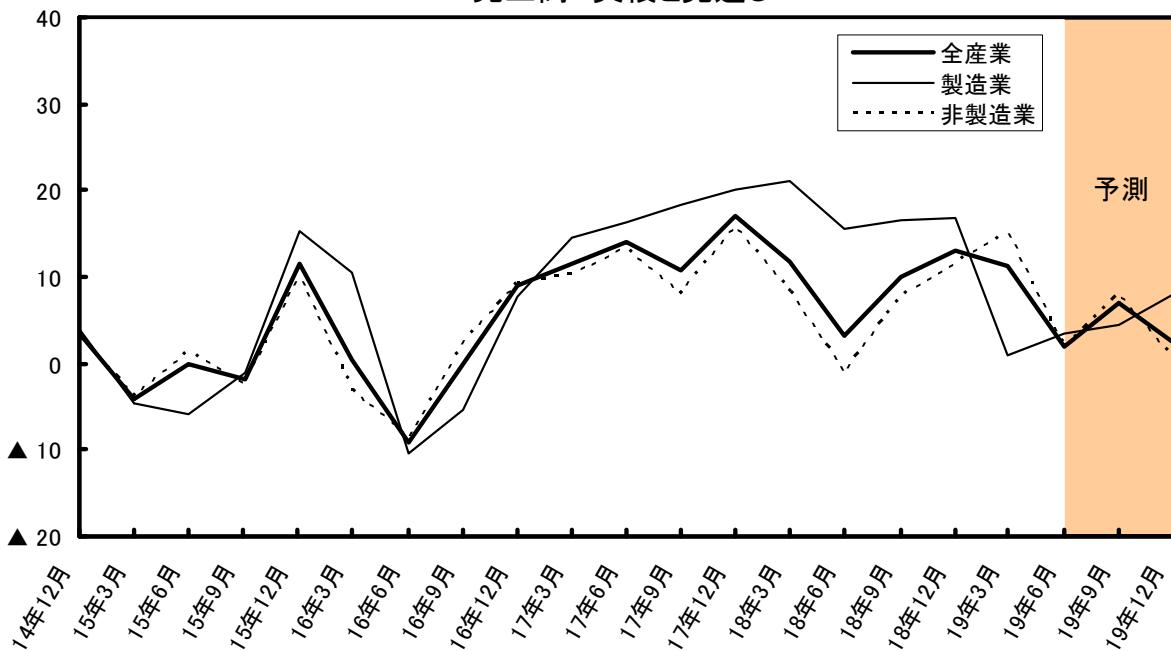
## (2) 売上高 B S I (「増加」-「減少」)

(単位 : %ポイント)

| 業種   | 19/1~3 | 19/4~6 |      | 19/7~9 |      | 19/10~12 |
|------|--------|--------|------|--------|------|----------|
|      | 実績     | 実績(※)  | 前回予測 | 見通し    | 前回予測 | 見通し      |
| 製造業  | 1.0    | 3.4    | 2.1  | 4.5    | 13.5 | 8.0      |
| 非製造業 | 15.0   | 1.6    | 8.5  | 7.9    | 10.8 | 0.4      |
| 全産業  | 11.3   | 2.0    | 6.7  | 7.0    | 11.5 | 2.4      |

※19年4月1日～5月31日までの実績を踏まえた6月30日までの実績見通し

売上高 実績と見通し



### ① 売上高の全産業の実績と見通し

売上高の19年4～6月期実績は、全産業で2.0と、前回調査に比べ9.3ポイント悪化している。

先行き19年7～9月期については、「増加」超幅が拡大し、19年10～12月期については、「増加」超幅が縮小する見通しである。

前回予測と比較すると、全産業の19年4～6月期実績は、4.7ポイント悪化し、先行き19年7～9月期については、4.5ポイント悪化している。

### ② 19年4～6月期の業種別実績

製造業では、「食料品」、「窯業・土石」で改善、「金属・機械器具」、「その他製造」で悪化し、全体では3.4と、前回調査に比べ2.4ポイント改善している。

非製造業では、「不動産」で改善、「建設」、「卸小売」、「運輸通信」、「サービス」で悪化し、全体では1.6と、前回調査に比べ13.4ポイント悪化している。

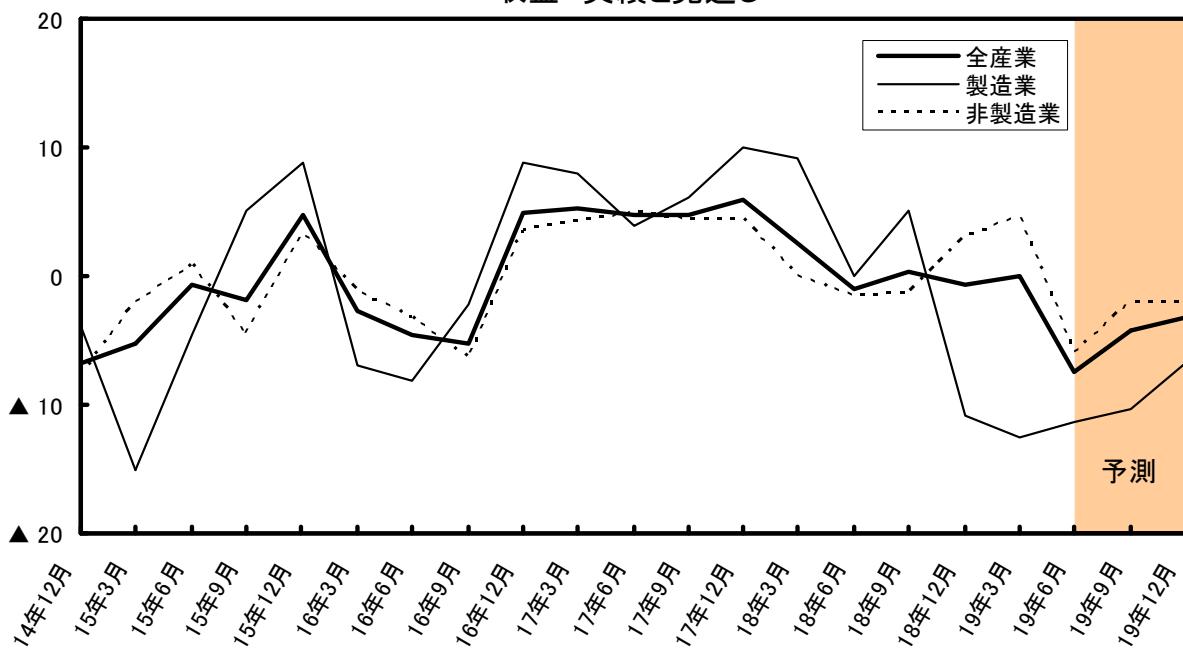
### (3) 収益(経常利益ベース) B S I (「増加」-「減少」)

(単位 : %ポイント)

| 業種   | 19/1~3 | 19/4~6 |       | 19/7~9 |       | 19/10~12 |
|------|--------|--------|-------|--------|-------|----------|
|      | 実績     | 実績(※)  | 前回予測  | 見通し    | 前回予測  | 見通し      |
| 製造業  | ▲ 12.5 | ▲ 11.4 | ▲ 9.4 | ▲ 10.3 | ▲ 5.2 | ▲ 6.8    |
| 非製造業 | 4.6    | ▲ 5.9  | 1.9   | ▲ 2.0  | 5.0   | ▲ 2.0    |
| 全産業  | 0.0    | ▲ 7.4  | ▲ 1.1 | ▲ 4.2  | 2.3   | ▲ 3.3    |

※19年4月1日～5月31日までの実績を踏まえた6月30日までの実績見通し

#### 収益 実績と見通し



#### ① 収益の全産業の実績と見通し

収益の19年4～6月期実績は、全産業で▲7.4と、前回調査に比べ7.4ポイント悪化している。

先行き19年7～9月期については、「減少」超幅が縮小し、19年10～12月期については、「減少」超幅がさらに縮小する見通しである。

前回予測と比較すると、全産業の19年4～6月期実績は、6.3ポイント悪化し、先行き19年7～9月期については、6.5ポイント悪化している。

#### ② 19年4～6月期の業種別実績

製造業では、「食料品」、「窯業・土石」、「その他製造」で改善、「金属・機械器具」で悪化し、全体では▲11.4と、前回調査に比べ1.1ポイント改善している。

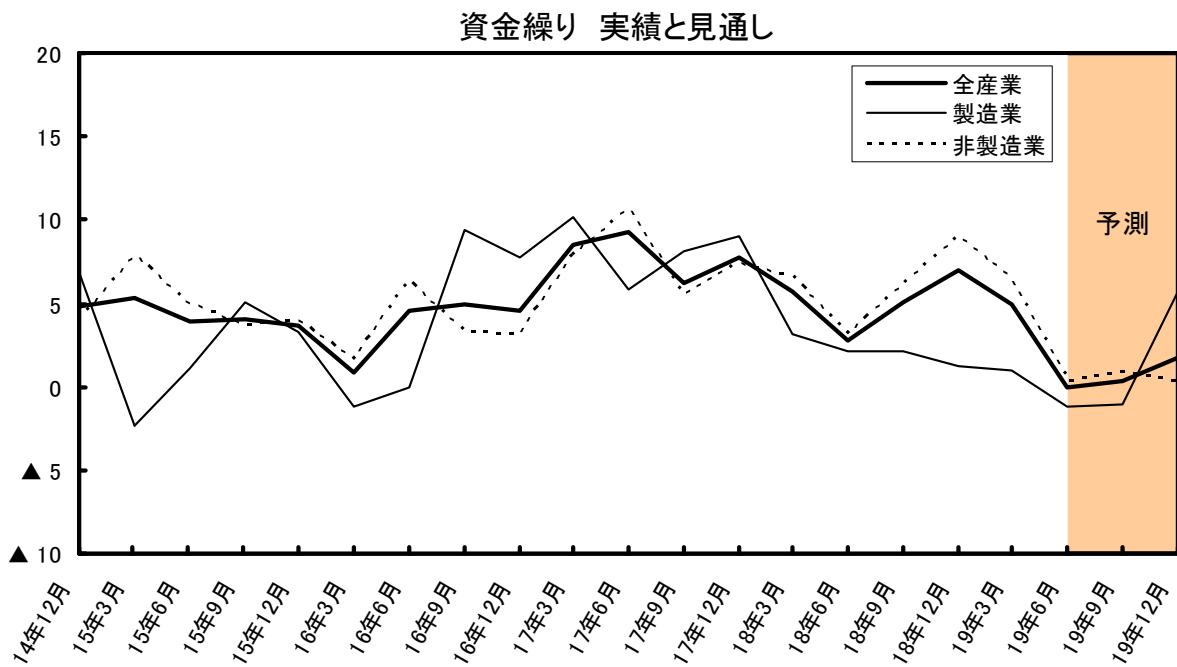
非製造業では、「不動産」で横這い、「建設」、「卸小売」、「運輸通信」、「サービス」で悪化し、全体では▲5.9と、前回調査に比べ10.5ポイント悪化している。

#### (4) 資金繰り BSI (「好転」-「悪化」)

(単位 : %ポイント)

| 業種   | 19/1~3 | 19/4~6 |       | 19/7~9 |      | 19/10~12 |
|------|--------|--------|-------|--------|------|----------|
|      | 実績     | 実績(※)  | 前回予測  | 見通し    | 前回予測 | 見通し      |
| 製造業  | 1.0    | ▲ 1.2  | ▲ 2.1 | ▲ 1.1  | 0.0  | 5.7      |
| 非製造業 | 6.5    | 0.4    | 2.7   | 0.8    | 2.0  | 0.4      |
| 全産業  | 5.0    | 0.0    | 1.4   | 0.3    | 1.4  | 1.8      |

※19年4月1日～5月31日までの実績を踏まえた6月30日までの実績見通し



##### ① 資金繰りの全産業の実績と見通し

資金繰りの19年4～6月期実績は、全産業で0.0と、前回調査に比べ5.0ポイント悪化している。

先行き19年7～9月期については、「好転」超に転じ、19年10～12月期については、「好転」超幅がさらに拡大の見通しである。

前回予測と比較すると、全産業の19年4～6月期実績は、1.4ポイント悪化し、先行き19年7～9月期については、1.1ポイント悪化している。

##### ② 19年4～6月期の業種別実績

製造業では、「窯業・土石」、「その他製造」で改善、「食料品」、「金属・機械器具」で悪化し、全体では▲1.2と、前回調査に比べ2.2ポイント悪化している。

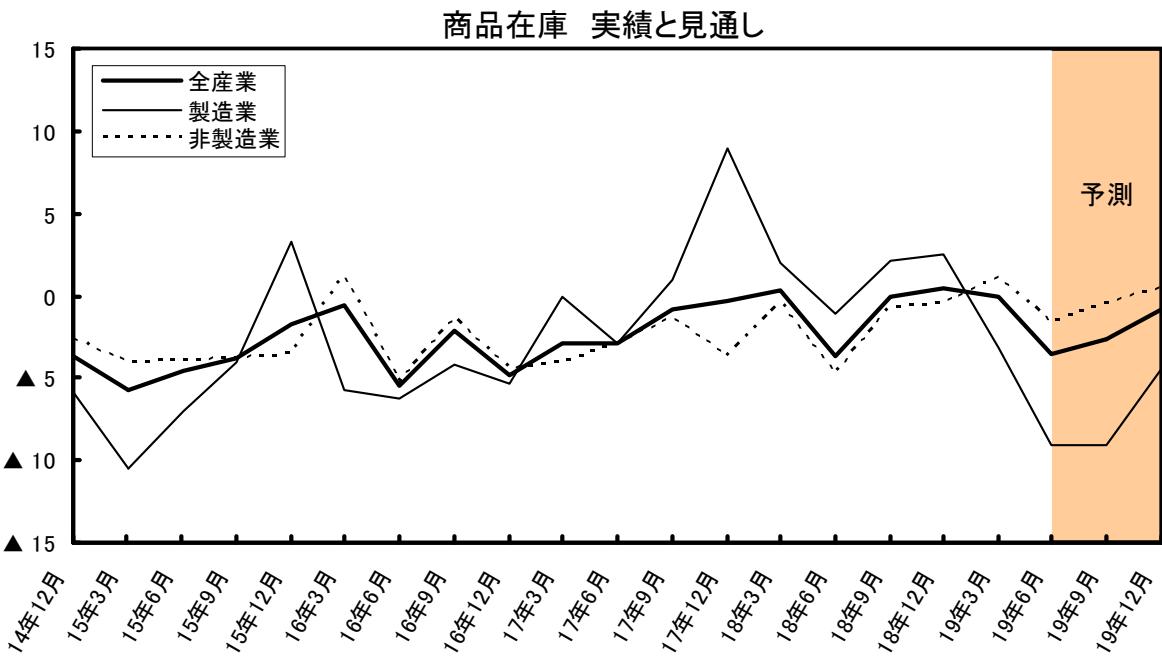
非製造業では、「不動産」、「運輸通信」で改善、「建設」、「卸小売」、「サービス」で悪化し、全体では0.4と、前回調査に比べ6.1ポイント悪化している。

## (5) 商品在庫BSI(「不足」-「過大」)

(単位: %ポイント)

| 期    | 19/1~3 | 19/4~6 |       | 19/7~9 |       | 19/10~12 |
|------|--------|--------|-------|--------|-------|----------|
|      | 業種     | 実績     | 実績(※) | 前回予測   | 見通し   | 前回予測     |
| 製造業  | ▲ 3.1  | ▲ 9.1  | ▲ 2.0 | ▲ 9.1  | ▲ 2.1 | ▲ 4.5    |
| 非製造業 | 1.1    | ▲ 1.6  | 2.4   | ▲ 0.4  | 1.6   | 0.4      |
| 全産業  | 0.0    | ▲ 3.5  | 1.1   | ▲ 2.6  | 0.6   | ▲ 0.8    |

※19年4月1日～5月31日までの実績を踏まえた6月30日までの実績見通し



### ① 商品在庫の全産業の実績と見通し

商品在庫の19年4～6月期実績は、全産業で▲3.5と、前回調査の「均衡」から「過大」超となった。

先行き19年7～9月期については、「過大」超幅が縮小し、19年10～12月期については、「過大」超幅がさらに縮小する見通しである。

前回予測と比較すると、全産業の19年4～6月期実績は、1.1の「不足」超から▲3.5の「過大」超となり、先行き19年7～9月期については、0.6の「不足」超から▲2.6の「過大」超となっている。

### ② 19年4～6月期の業種別実績

製造業では、「食料品」、「金属・機械器具」で「過大」超幅が拡大し、「窯業・土石」、「その他製造」で「均衡」から「過大」超となり、全体では▲9.1と、前回調査より「過大」超幅が拡大した。

非製造業では、「建設」、「不動産」、「サービス」で「不足」超幅が縮小、「卸小売」で「過大」超幅が拡大、「運輸通信」は「均衡」で横這いとなり、全体では▲1.6と、前回調査の「不足」超から「過大」超となった。

## 4. 設備投資動向

### (1) 設備投資額

(単位：百万円)

|         | 設備投資       |             |  | 18年度比   |
|---------|------------|-------------|--|---------|
|         | 18年度<br>実績 | 19年度<br>見通し |  |         |
| 製造業     | 17,255     | 12,946      |  | ▲25.0%  |
| 食料品     | 5,223      | 2,626       |  | ▲49.7%  |
| (家具)    | 1,000      | 1,230       |  | +23.0%  |
| 窯業・土石   | 562        | 152         |  | ▲73.0%  |
| 金属・機械器具 | 6,688      | 5,204       |  | ▲22.2%  |
| その他製造   | 3,782      | 3,734       |  | ▲1.3%   |
| 非製造業    | 79,140     | 113,128     |  | +42.9%  |
| 建設      | 2,997      | 2,584       |  | ▲13.8%  |
| 卸小売     | 34,963     | 28,535      |  | ▲18.4%  |
| 食料飲料    | 12,026     | 7,627       |  | ▲36.6%  |
| 機械器具    | 667        | 156         |  | ▲76.6%  |
| 建材      | 609        | 1,078       |  | +77.0%  |
| 総合スーパー  | 15,867     | 16,123      |  | +1.6%   |
| その他     | 5,794      | 3,551       |  | ▲38.7%  |
| 不動産     | 4,965      | 5,624       |  | +13.3%  |
| 運輸通信    | 9,818      | 48,743      |  | +396.5% |
| サービス    | 26,397     | 27,642      |  | +4.7%   |
| 全産業     | 96,395     | 126,074     |  | +30.8%  |

- 19年度の設備投資見通しは、全産業で前年度比30.8%増加している。業種別にみると、製造業では、前年度比25.0%減少し、非製造業では、前年度比42.9%増加している。

### (2) 18年度の設備投資の内容、目的

(単位：%)

|          | 設備投資の内容 |      |      |      |      |       | 設備投資の目的 |      |      |      |      |      |
|----------|---------|------|------|------|------|-------|---------|------|------|------|------|------|
|          | 土地      | 建物   | 機械装置 | 車両等  | その他  | 合計    | 能力拡大    | 省力化  | 機械更新 | 新規事業 | 研究開発 | その他  |
| 製造業      | 5.6     | 26.8 | 56.3 | 3.4  | 7.9  | 100.0 | 38.6    | 10.1 | 34.5 | 6.0  | 6.0  | 4.8  |
| 食料品      | 5.6     | 13.5 | 72.8 | 3.5  | 4.6  | 100.0 | 44.2    | 13.6 | 31.7 | 2.7  | 1.9  | 5.8  |
| (家具)     | 0.0     | 82.9 | 17.1 | 0.0  | 0.0  | 100.0 | 100.0   | 0.0  | 0.0  | 0.0  | 0.0  | 0.0  |
| 窯業・土石    | 0.0     | 5.9  | 56.6 | 37.5 | 0.0  | 100.0 | 2.0     | 0.0  | 90.1 | 7.9  | 0.0  | 0.0  |
| 金属・機械器具  | 10.7    | 21.5 | 52.1 | 5.3  | 10.4 | 100.0 | 24.5    | 8.1  | 41.0 | 10.4 | 12.5 | 3.4  |
| その他製造    | 0.7     | 25.9 | 63.3 | 0.3  | 9.8  | 100.0 | 35.4    | 14.3 | 36.3 | 4.2  | 1.8  | 7.9  |
| 非製造業     | 12.1    | 44.9 | 19.9 | 15.3 | 7.7  | 100.0 | 28.1    | 5.5  | 31.0 | 28.4 | 0.1  | 6.9  |
| 建設業      | 8.6     | 30.2 | 41.2 | 9.4  | 10.6 | 100.0 | 22.2    | 6.7  | 30.6 | 0.7  | 0.2  | 39.6 |
| 卸小売業     | 2.3     | 68.6 | 17.6 | 1.7  | 9.8  | 100.0 | 45.9    | 16.2 | 27.7 | 1.8  | 0.0  | 8.4  |
| 食料飲料卸    | 0.8     | 74.6 | 17.5 | 3.4  | 3.7  | 100.0 | 30.4    | 38.3 | 23.3 | 1.4  | 0.0  | 6.6  |
| 機械器具卸    | 44.9    | 0.0  | 42.9 | 7.1  | 5.1  | 100.0 | 0.0     | 0.0  | 55.1 | 0.0  | 0.0  | 44.9 |
| 建材卸      | 14.8    | 20.3 | 41.2 | 13.3 | 10.4 | 100.0 | 20.0    | 1.4  | 52.5 | 13.8 | 0.0  | 12.2 |
| (総合スーパー) | 2.2     | 70.3 | 15.3 | 0.0  | 12.2 | 100.0 | 54.3    | 9.7  | 27.0 | 1.2  | 0.0  | 7.8  |
| その他      | 0.3     | 65.5 | 20.1 | 1.7  | 12.4 | 100.0 | 51.0    | 3.5  | 31.7 | 1.4  | 0.0  | 12.4 |
| 不動産業     | 17.1    | 76.5 | 3.7  | 0.0  | 2.7  | 100.0 | 11.4    | 0.2  | 20.3 | 68.1 | 0.0  | 0.0  |
| 運輸通信業    | 23.5    | 38.5 | 8.9  | 27.5 | 1.6  | 100.0 | 21.1    | 0.2  | 23.2 | 54.3 | 0.0  | 1.1  |
| サービス業    | 1.6     | 26.6 | 43.0 | 11.6 | 17.1 | 100.0 | 26.0    | 4.8  | 50.2 | 4.6  | 0.3  | 14.1 |
| 全産業      | 11.5    | 43.0 | 23.6 | 14.1 | 7.7  | 100.0 | 29.2    | 6.0  | 31.3 | 26.1 | 0.7  | 6.7  |

- 設備投資見通しの内容については、製造業では機械装置の占める割合が高く、非製造業では建物の占める割合が高くなっている。
- 設備投資見通しの目的については、製造業では能力拡大の占める割合が高く、非製造業では機械更新の占める割合が高くなっている。

## 5. 雇用動向（採用状況）

### (1) 採用状況

【参考】

(単位：人)

|               | 18年度<br>実 績 | 19年度<br>見通し | 18年度比  | 20年度<br>計 画 | 19年度比  | 19年度計画<br>(18年度比) |
|---------------|-------------|-------------|--------|-------------|--------|-------------------|
| 製 造 業         | 807         | 499         | ▲38.2% | 490         | ▲1.8%  | ▲19.0%            |
| 食 料 品         | 281         | 149         | ▲47.0% | 142         | ▲4.7%  | ▲30.9%            |
| ( 家 具 )       | 29          | 26          | ▲10.3% | 34          | +30.8% | 0.0%              |
| 窯 業 ・ 土 石     | 9           | 11          | +22.2% | 15          | +36.4% | ▲2.6%             |
| 金 属 ・ 機 械 器 具 | 336         | 202         | ▲39.9% | 230         | +13.9% | ▲24.0%            |
| そ の 他 製 造     | 152         | 111         | ▲27.0% | 69          | ▲37.8% | ▲21.3%            |
| 非 製 造 業       | 9,326       | 10,069      | +8.0%  | 9,889       | ▲1.8%  | ▲3.8%             |
| 建 設           | 230         | 197         | ▲14.3% | 223         | +13.2% | +28.1%            |
| 卸 小 売         | 3,158       | 3,112       | ▲1.5%  | 3,206       | +3.0%  | ▲26.8%            |
| 食 料 ・ 飲 料     | 326         | 269         | ▲17.5% | 178         | ▲33.8% | ▲43.6%            |
| 機 械 器 具       | 35          | 32          | ▲8.6%  | 32          | 0.0%   | ▲36.0%            |
| 建 材           | 72          | 63          | ▲12.5% | 54          | ▲14.3% | ▲25.0%            |
| ( 総 合 スーパー )  | 2,201       | 2,237       | +1.6%  | 2,387       | +6.7%  | ▲50.1%            |
| そ の 他         | 524         | 511         | ▲2.5%  | 555         | +8.6%  | +3.6%             |
| 不 動 産         | 50          | 40          | ▲20.0% | 40          | 0.0%   | ▲14.3%            |
| 運 輸 通 信       | 875         | 812         | ▲7.2%  | 709         | ▲12.7% | +1.7%             |
| サ ー ビ ス       | 5,013       | 5,908       | +17.9% | 5,711       | ▲3.3%  | +3.4%             |
| 全 产 業         | 10,133      | 10,568      | +4.3%  | 10,379      | ▲1.8%  | ▲6.7%             |

- 19年度の採用見通しは、全産業で前年度比4.3%増加している。業種別にみると、製造業では、前年度比38.2%減少し、非製造業では、前年度比8.0%増加している。
- 20年度の採用計画は、全産業で前年度比1.8%減少している。業種別にみると、製造業、非製造業ともに前年度比1.8%減少している。

### (2) 採用の内訳

【参考】

(前年同時期)

|         | 18年度実績<br>(17年度比) | 19年度見通し<br>(18年度比) | 20年度計画<br>(19年度比) | 19年度計画<br>(18年度比) |
|---------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| 全 体     | +21.0 %           | +4.3 %             | ▲1.8 %            | ▲6.7 %            |
| 新 卒 者   | ▲0.6 %            | +72.4 %            | ▲0.8 %            | ▲0.8 %            |
| 中 途 採 用 | +6.9 %            | ▲18.0 %            | ▲11.5 %           | ▲16.6 %           |
| パ ー ト   | +35.0 %           | ▲2.9 %             | +1.1 %            | ▲5.6 %            |

- 19年度の採用見通しの内訳を見ると、新卒者が前年度比増加、中途採用・パートが前年度比減少している。

## 6. 経営上の問題点

当面の経営上の問題点(複数回答)

(単位 : %)

|            | 18/3 | 18/6 | 18/9 | 18/12 | 19/3 | 19/6 |
|------------|------|------|------|-------|------|------|
| 従業員対策      | 65 ① | 59 ① | 63 ① | 68 ①  | 65 ① | 63 ① |
| 他企業との競争激化  | 33 ② | 36 ② | 36 ② | 38 ②  | 31 ③ | 33 ② |
| 人件費上昇      | 30 ③ | 32 ③ | 31 ④ | 33 ③  | 34 ② | 33 ② |
| 原材料値上り     | 29 ④ | 30 ④ | 32 ③ | 32 ④  | 31 ③ | 29 ④ |
| 売上不振       | 18 ⑤ | 24 ⑤ | 24 ⑤ | 20 ⑤  | 23 ⑤ | 24 ⑤ |
| 設備能力不足     | 8 ⑥  | 8 ⑥  | 7 ⑥  | 5 ⑦   | 8 ⑥  | 6 ⑥  |
| その他        | 3 ⑩  | 3 ⑩  | 4 ⑨  | 4 ⑨   | 6 ⑦  | 5 ⑦  |
| 製品価格低下     | 5 ⑦  | 5 ⑧  | 5 ⑦  | 6 ⑥   | 5 ⑧  | 4 ⑧  |
| 為替相場       | 4 ⑧  | 6 ⑦  | 5 ⑦  | 5 ⑦   | 4 ⑨  | 4 ⑧  |
| 資金繰り悪化     | 4 ⑨  | 4 ⑨  | 2 ⑪  | 3 ⑪   | 3 ⑪  | 3 ⑩  |
| 商品在庫過剰     | 2 ⑪  | 3 ⑩  | 2 ⑪  | 2 ⑫   | 2 ⑫  | 3 ⑩  |
| 技術水準おくれ    | 2 ⑪  | 3 ⑩  | 4 ⑨  | 4 ⑨   | 4 ⑨  | 2 ⑫  |
| 海外企業との競争激化 | 1 ⑭  | 1 ⑭  | 1 ⑬  | 2 ⑫   | 1 ⑬  | 1 ⑬  |
| 金利負担増      | 2 ⑬  | 2 ⑬  | 1 ⑬  | 2 ⑫   | 1 ⑬  | 1 ⑬  |

注：丸付き数字は順位を示す

### ① 経営上の問題点

- 「従業員対策」を挙げる企業が最も多く、次いで「他企業との競争激化」となっている。

### ② 問題点ごとの傾向

- 15期連続「従業員対策」が1位となった。

### ③ 問題点ごとの比率が高い業種

- 「従業員対策」では、「建設」で比率が高くなっている。
- 「他企業との競争激化」では、「卸小売」で比率が高くなっている。
- 「人件費上昇」では、「運輸通信」で比率が高くなっている。
- 「原材料値上り」では、「食料品製造」で比率が高くなっている。
- 「売上不振」では、「金属機械器具」で比率が高くなっている。
- 「設備能力不足」では、「食料品製造」で比率が高くなっている。
- 「製品価格低下」では、「窯業土石」で比率が高くなっている。
- 「為替相場」では、「その他製造」で比率が高くなっている。
- 「資金繰り悪化」では、「不動産」で比率が高くなっている。
- 「商品在庫過剰」では、「卸小売」で比率が高くなっている。
- 「技術水準おくれ」では、「金属機械器具」で比率が高くなっている。
- 「海外企業との競争激化」では、「その他製造」で比率が高くなっている。
- 「金利負担増」では、「食料品製造」で比率が高くなっている。

## 7. 経営に関する調査結果

### (1) 個人消費

#### ① 現在の個人消費

| 現在の個人消費はどうか |           |             |      |           |             |      |           |             |      |
|-------------|-----------|-------------|------|-----------|-------------|------|-----------|-------------|------|
|             | 前回（19年3月） |             |      | 今回（19年6月） |             |      | 前回比（ポイント） |             |      |
|             | 「良い」      | 「どちらとも言えない」 | 「悪い」 | 「良い」      | 「どちらとも言えない」 | 「悪い」 | 「良い」      | 「どちらとも言えない」 | 「悪い」 |
| 製造業         | 14%       | 69%         | 17%  | 14%       | 58%         | 28%  | 0         | ▲11         | +11  |
| 非製造業        | 20%       | 58%         | 22%  | 14%       | 53%         | 33%  | ▲6        | ▲5          | +11  |
| 全産業         | 18%       | 61%         | 21%  | 14%       | 54%         | 32%  | ▲4        | ▲7          | +11  |

- 『現在の個人消費』について、今回調査では、全産業で「良い」と回答した企業が 14%であるのに対し、「悪い」と回答した企業は 32%となっている。これを前回調査との比較でみると、「良い」が 18%から 4 ポイント減少し、「悪い」が 21%から 11 ポイント増加しており、『現在の個人消費』は前回調査時点より悪化している。

#### ② 先行き 3か月後の個人消費

| 先行き 3か月後は<br>現在と比べてどうなるか |           |        |      |           |        |      |           |        |      |
|--------------------------|-----------|--------|------|-----------|--------|------|-----------|--------|------|
|                          | 前回（19年3月） |        |      | 今回（19年6月） |        |      | 前回比（ポイント） |        |      |
|                          | 「好転」      | 「変わらず」 | 「悪化」 | 「好転」      | 「変わらず」 | 「悪化」 | 「好転」      | 「変わらず」 | 「悪化」 |
| 製造業                      | 18%       | 60%    | 22%  | 12%       | 56%    | 32%  | ▲6        | ▲4     | +10  |
| 非製造業                     | 24%       | 56%    | 20%  | 15%       | 49%    | 36%  | ▲9        | ▲7     | +16  |
| 全産業                      | 23%       | 56%    | 21%  | 14%       | 51%    | 35%  | ▲9        | ▲5     | +14  |

- 『先行き 3か月後の個人消費』について、今回調査では、全産業で「好転」と回答した企業が 14%であるのに対し、「悪化」と回答した企業は 35%となっている。これを前回調査との比較でみると、「好転」するが 23%から 9 ポイント減少しており、「悪化」するが 21%から 14 ポイント増加しており、『先行き 3か月後の個人消費』は前回調査時点より悪化している。

## 【参考資料 1】

### ■九州の主要経済指標（消費関係）

※ 出所：九州経済産業局、計数はいずれも対前年同月比

#### ① 大型小売店販売額

(単位：%)

|     |        | 19年1月 | 19年2月 | 19年3月 | 19年4月 |
|-----|--------|-------|-------|-------|-------|
| 全 店 | 大型小売店計 | ▲1.6  | ▲0.0  | 1.3   | ▲1.6  |
|     | 百 貨 店  | ▲1.1  | 1.0   | ▲2.8  | ▲3.7  |
|     | ス ーパー  | ▲1.9  | ▲0.5  | 3.6   | ▲0.6  |
| 既存店 | 大型小売店計 | ▲2.1  | ▲0.1  | 2.3   | ▲0.8  |
|     | 百 貨 店  | ▲1.1  | 1.0   | ▲0.2  | ▲1.3  |
|     | ス ーパー  | ▲2.6  | ▲0.6  | 3.6   | ▲0.5  |

4月の大型小売店販売額は、前年同月比▲1.6%の減少（2か月ぶり）となった。百貨店は同▲3.7%の減少（2か月連続）、スーパーは同▲0.6%の減少（2か月ぶり）となった。

これを既存店でみると、大型小売店計では、前年同月比▲0.8%の減少（2か月ぶり）となった。百貨店は同▲1.3%の減少（2か月連続）、スーパーは同▲0.5%の減少（2か月ぶり）となった。

#### ② 新車登録台数

(単位：%)

|      |      | 19年1月 | 19年2月 | 19年3月 | 19年4月 |
|------|------|-------|-------|-------|-------|
| 乗用車計 | 乗用車計 | 0.6   | ▲2.0  | ▲4.1  | ▲0.4  |
|      | 普通車  | 2.9   | 3.7   | ▲4.5  | 7.2   |
|      | 小型車  | ▲1.4  | ▲8.1  | ▲7.8  | ▲6.6  |
|      | 軽自動車 | 0.2   | ▲1.7  | 1.0   | ▲1.0  |

4月の乗用車新規登録・届出台数は、普通車が前年を上回ったものの、小型乗用車、軽自動車が前年を下回り、乗用車全体では前年同月比▲0.4%と3か月連続の減少となった。

#### ③ 家電販売額

(単位：%)

|     |     | 19年1月 | 19年2月 | 19年3月 | 19年4月 |
|-----|-----|-------|-------|-------|-------|
| 販売額 | 販売額 | ▲3.6  | ▲1.2  | 2.8   | 0.4   |
|     |     |       |       |       |       |

4月の家電販売額は、前年同月比+0.4%と2か月連続の増加となった。

#### ④ 勤労者世帯家計調査

(単位：%)

|          |                | 18年12月 | 19年1月 | 19年2月 | 19年3月 |
|----------|----------------|--------|-------|-------|-------|
| 消費支出(実質) | 消費支出(実質)       | ▲2.6   | ▲8.2  | ▲1.0  | ▲3.3  |
|          | 実収入(実質)        | 3.0    | 4.4   | 4.9   | ▲2.1  |
|          | 平均消費性向(季調値、全国) | ▲6.1   | ▲2.9  | 0.5   | ▲1.2  |

3月の消費支出(二人以上の世帯)は、29万7,351円で、前年同月比▲3.3%と4か月連続の減少となつた。

【参考資料 2】

■当行調査と他機関との比較推移表

景況感比較推移表

