

株主のみなさまへ 持株会社体制への移行について

目 次

① 持株会社体制へ移行する背景・目的	1
② 持株会社の社名・概要	2
③ グループの経営理念・経営戦略	3
④ グループガバナンス態勢	4
⑤ グループストラクチャー	5
⑥ グループの全体像	7
⑦ グループ各社の特長・強み	9
⑧ (ご参考) グループ会社の概要	11
⑨ 今後のスケジュール	13



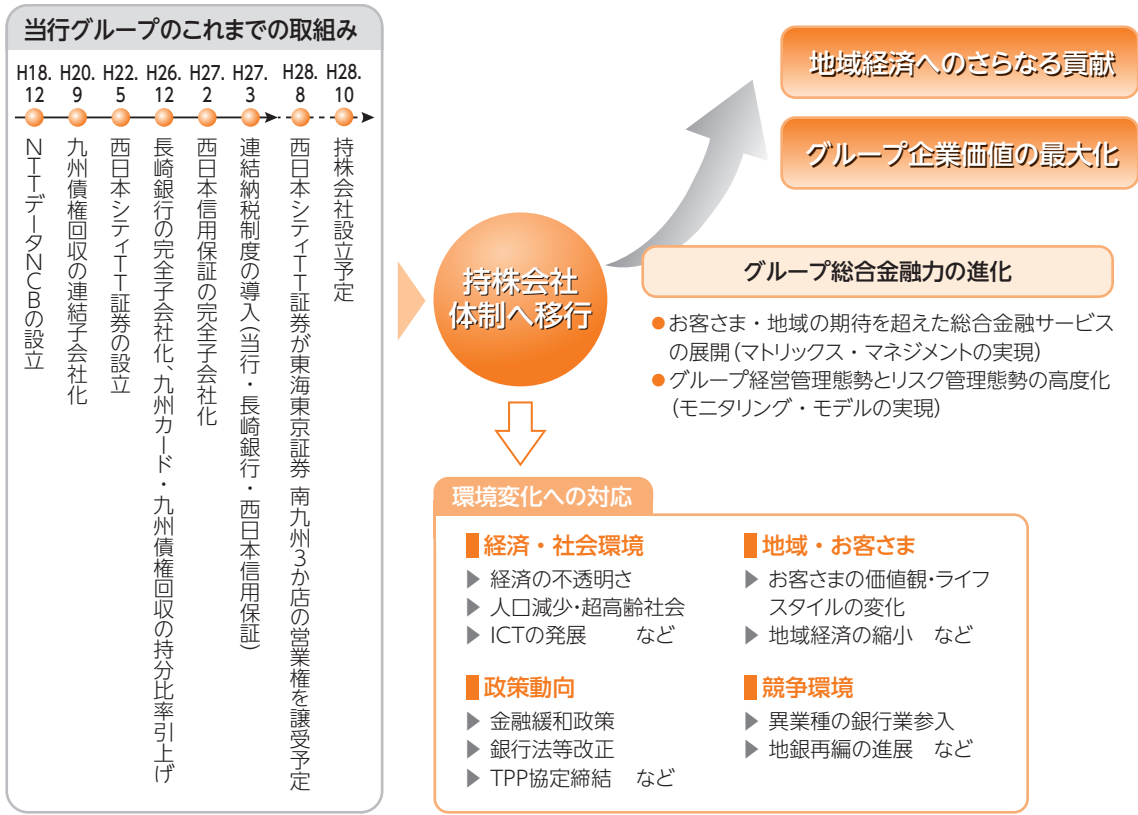
1

持株会社体制へ移行する背景・目的

当行は、これまで、特長あるグループ各社の機能強化や組織再編に取り組み、グループ総合金融力の強化を図ってきた結果、グループ各社の業況は順調に拡大しています。一方、当行を取り巻く経営環境は、想定を上回るスピードで大きく変化し続けています。

このような状況を踏まえ、各社の特長・強みの発揮に向けてグループの連携を一層強化し、将来のさまざまな環境変化やリスクに適切に対応するために、持株会社体制へと移行し新たなグループ経営管理態勢を構築することとしました。

これからも、地域に根ざす総合金融グループとして、本持株会社体制のもとでグループ総合金融力を一段と進化させ、「地域経済へのさらなる貢献」と「グループ企業価値の最大化」を目指します。



2

持株会社の社名・概要

商号：株式会社 西日本フィナンシャルホールディングス

英文名：Nishi-Nippon Financial Holdings, Inc.

本店所在地	福岡県福岡市博多区博多駅前3丁目1番1号
代表者	取締役会長 (代表取締役) 久保田 勇 夫 (現 西日本シティ銀行 取締役会長)
	取締役社長 (代表取締役) 谷 川 浩 道 (現 西日本シティ銀行 取締役頭取)
	取締役副社長 (代表取締役) 礒 山 誠 二 (現 西日本シティ銀行 取締役副頭取)
事業内容	銀行その他銀行法により子会社とすることができる会社の経営管理およびこれに付帯関連する一切の業務
資本金	500億円
設立日	平成28年10月3日
決算期	3月31日
上場証券取引所	東京証券取引所及び福岡証券取引所
単元株式数	100株

3 グループの経営理念・経営戦略

● グループ経営理念等

グループ経営理念

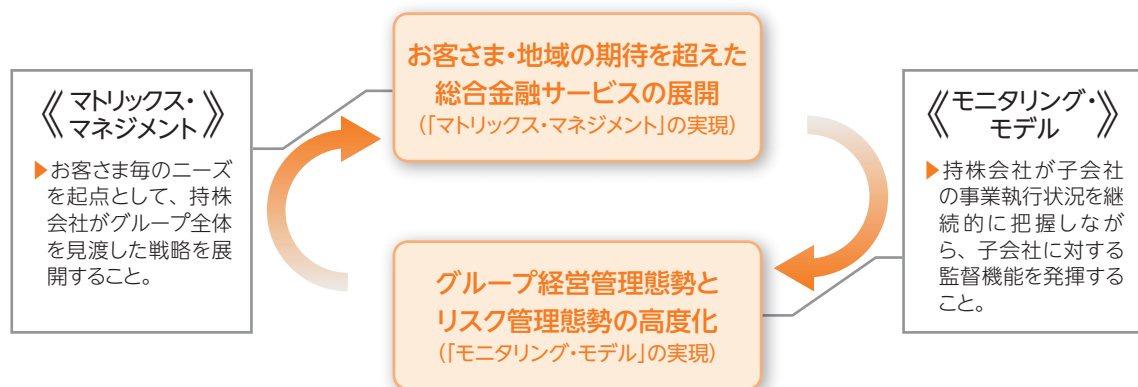
私たちは、高い志と誇りを持って時代の変化に適応し、お客さまとともに成長する総合力No.1の地域金融グループを目指します。

グループ ブランドスローガン

ココロがある。コタエがある。

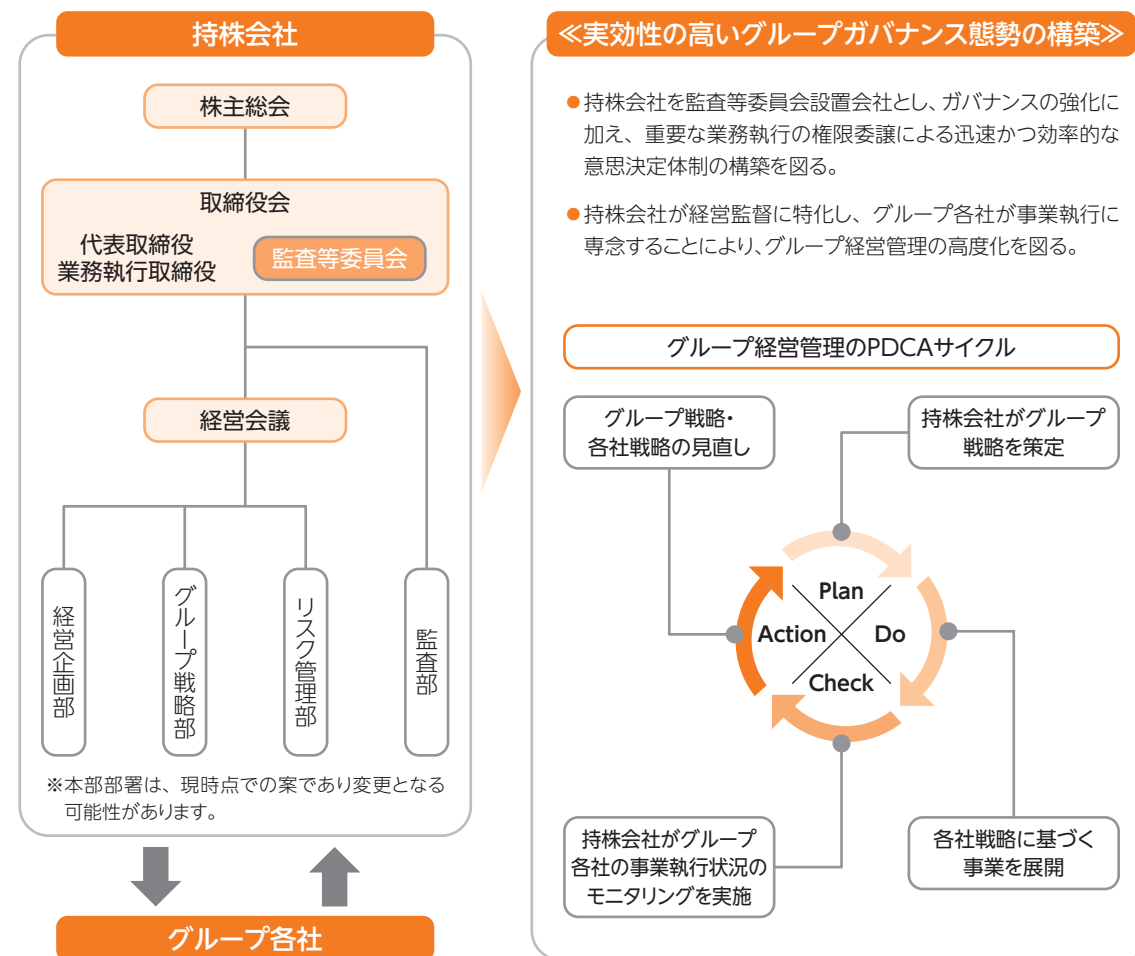
● グループ経営戦略

本持株会社体制においては、「お客さま・地域の期待を超えた総合金融サービスの展開（「マトリックス・マネジメント」の実現）」と「グループ経営管理態勢とリスク管理態勢の高度化（「モニタリング・モデル」の実現）」の2つのグループ経営戦略を展開します。



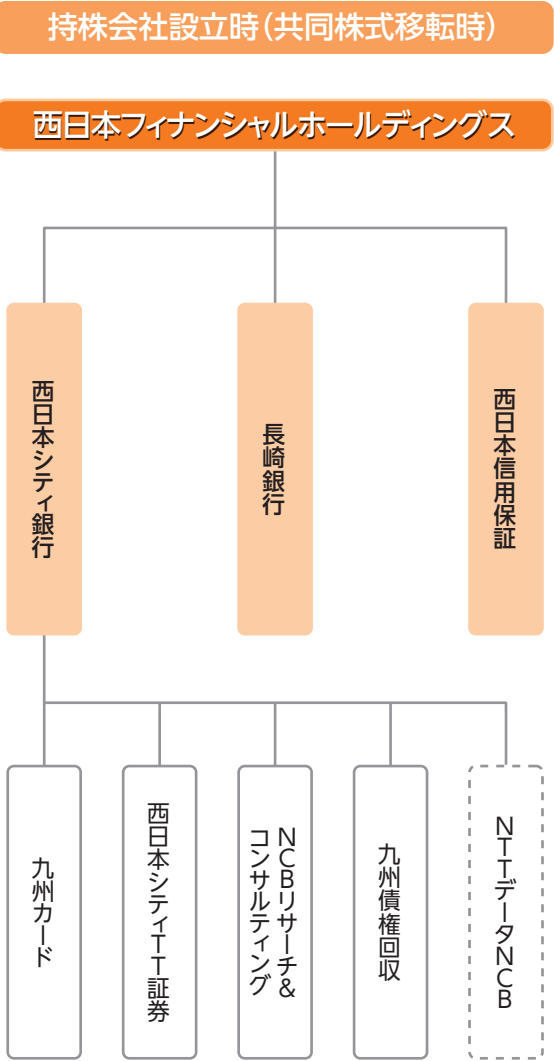
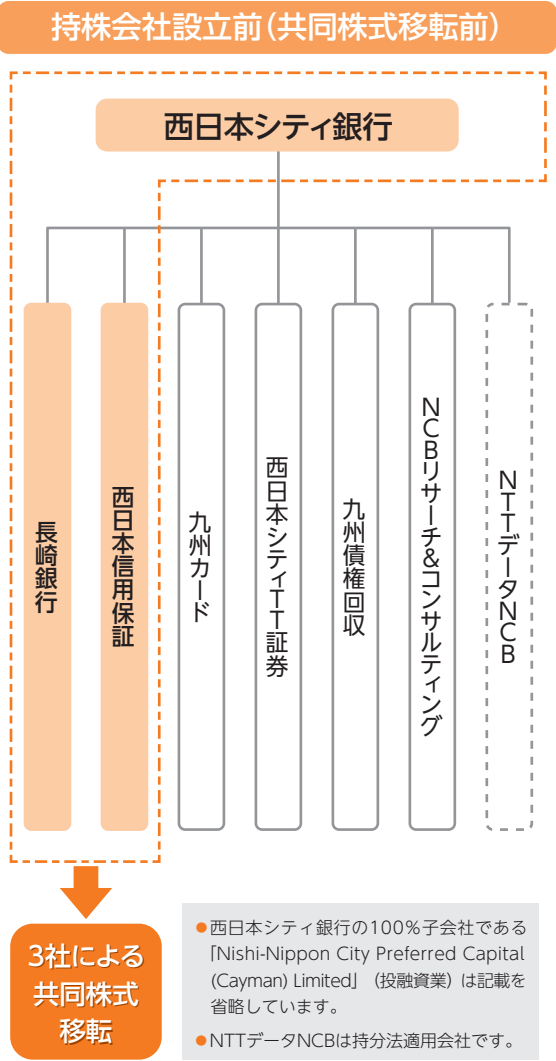
4 グループガバナンス態勢

持株会社体制においては、持株会社を監査等委員会設置会社とし、ガバナンスの強化および迅速かつ効率的な意思決定体制の構築を図るとともに、経営監督と事業執行の分離によるグループ経営管理の高度化を図り、実効性の高いグループガバナンス態勢を構築します。



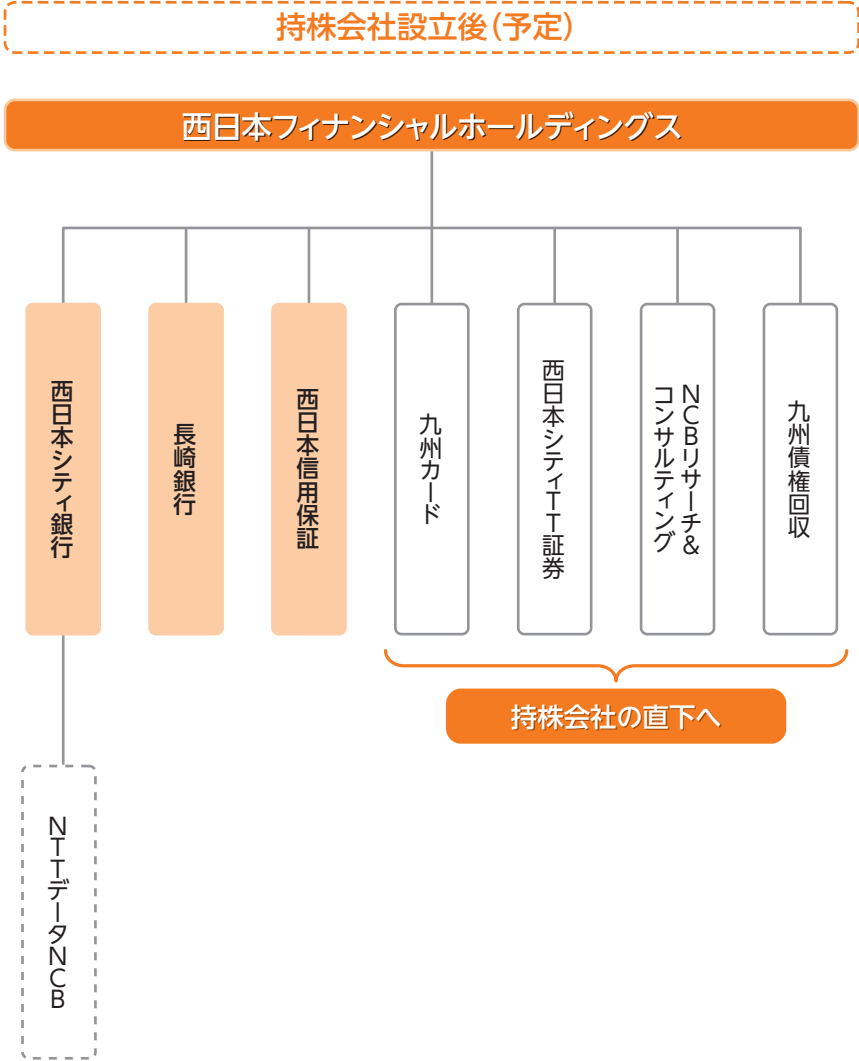
5 グループストラクチャー

共同株式移転により、西日本シティ銀行・長崎銀行・西日本信用保証の3社が持株会社の子会社となります。



(ご参考) 共同株式移転後のグループストラクチャー

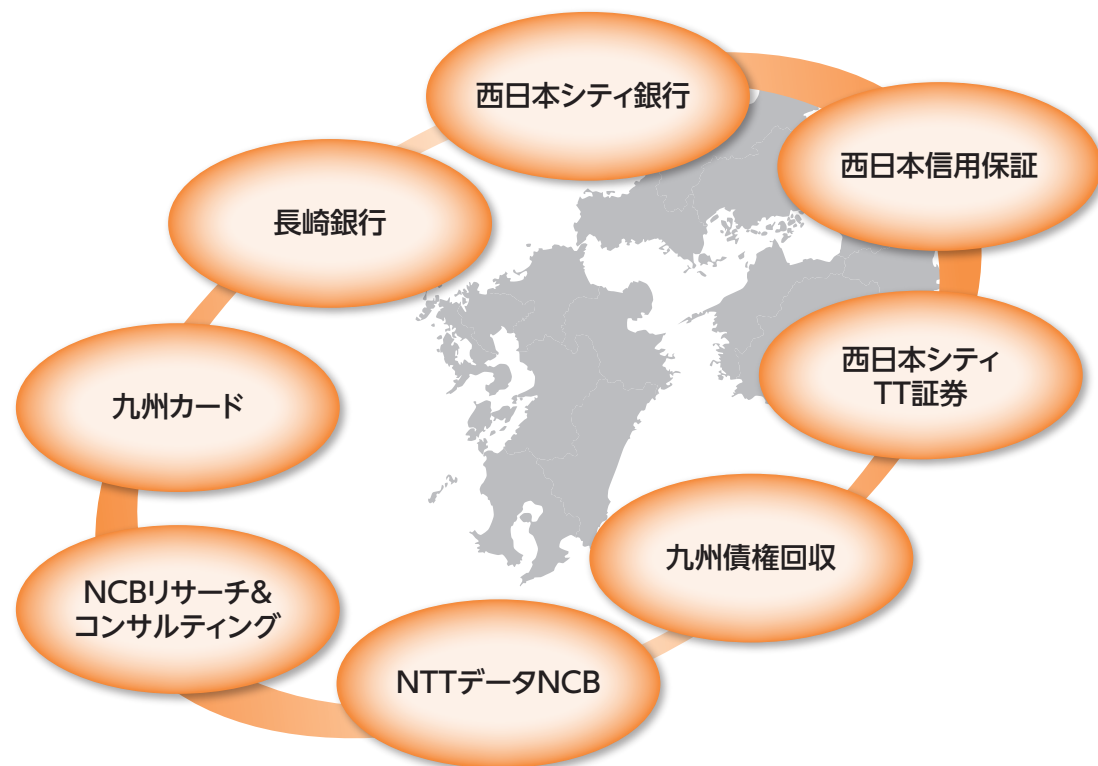
- 共同株式移転後、当行の子会社4社(九州カード・西日本シティTT証券・NCBリサーチ&コンサルティング・九州債権回収)を持株会社の子会社とすることにより、持株会社がグループ全体の経営管理を行う体制を速やかに構築する予定です。



6 グループの全体像

当グループは、各社の特長・強みに加え、中央・海外との強力なパイプを有しており、これらを持株会社体制のもとで最大限発揮・活用することにより、「地域経済へのさらなる貢献」と「グループ企業価値の最大化」を目指します。

西日本フィナンシャルホールディングス



グループの規模(連結) (平成28年3月末時点)

総資産	純資産	グループ 総預金残高	グループ 総貸出金残高	グループ 預り資産残高※
9兆903億円	4,878億円	7兆3,657億円	6兆4,519億円	9,546億円

※ 投資信託・保険・外債等債券・外貨預金の合算

中央との強力なパイプ

中央の機関・団体

- 政府系金融機関
日本政策金融公庫
…国民生活事業、農林水産事業、中小企業事業
国際協力銀行
日本政策投資銀行

- 経済産業局 (九州経済産業局)
- 国際金融情報センター
- 独立行政法人 日本貿易保険
- 大手コンサルティングファーム、ローファーム など

海外との強力なパイプ



西日本シティ銀行

●先進的な商品・サービス

- ▶充実したデジタルチャネル(アプリなど)
- ▶多様な商品ラインナップ
- ▶豊富な専門チャネル(ローン・保険・相続・国際)

●高度なソリューション

- ▶医療・国際・農業等の本部専担者による専門的なコンサルティング営業
- ▶各種セミナーの開催

●厚い取引基盤

- ▶普通預金口座数約450万件
- ▶九州・沖縄地区におけるメインバンク先数NO.1

●地方創生への能動的な取組み

- ▶各地公体と「地方創生に関する包括協定」を締結
- ▶創業支援サービスや「移住促進応援住宅ローン」等商品の提供

平成28年
3月末時点で
13万
ダウンロード
を突破



西日本シティ銀行アプリ



福岡県との地方創生に関する包括協定締結

九州カード

●海外カードとの提携

- ▶VISA・JCB等の国際ブランドに加え、中国銀聯・シンハンカードといったアジアブランドとも提携

●厚い取引基盤

- ▶全国地銀系カード会社の中で会員数・加盟店・取扱高No.1



海外カードとの提携

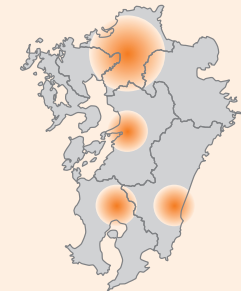
西日本シティTT証券

●営業チャネルの広域展開

- ▶銀証一体のビジネスモデルを九州4県で展開(鹿児島は8月予定)

●高度な資産運用提案

- ▶東海東京証券との提携による高度な資産運用提案



営業チャネルの広域展開

長崎銀行

●地域に根ざした歴史ある銀行

- ▶大正元年創業以来、地域密着型営業を展開し、長崎とともに成長



本店ビル

NCBリサーチ&コンサルティング

●豊富なビジネス支援機能

- ▶国際経験豊かな専門人材による海外進出支援
- ▶各種企業向けセミナーの開催

●ファンドを通じた事業活性化

- ▶6次化・企業再生等、各種ファンドを運営管理



アジアへの扉
(アジアビジネス支援の総合サイト)

西日本シティ銀行	
本店所在地	福岡県福岡市博多区博多駅前3丁目1番1号
代表者	取締役頭取 谷川 浩道
事業内容	銀行業
総資産	8兆8,316億円
資本金	857億円
総預金	7兆5,479億円
総貸出金	6兆2,201億円
預り資産残高	7,474億円

長崎銀行	
本店所在地	長崎県長崎市栄町3番14号
代表者	取締役頭取 山本 一雄
事業内容	銀行業
総資産	2,676億円
資本金	61億円
総預金	2,518億円
総貸出金	2,291億円
預り資産残高	451億円

西日本信用保証	
本店所在地	福岡県福岡市博多区博多駅前3丁目1番1号
代表者	代表取締役社長 川上 知昭
事業内容	信用保証業
総資産	175億円
資本金	0.5億円
保証残高	1兆2,095億円

九州カード	
本店所在地	福岡県福岡市博多区博多駅前4丁目3番18号 サンライフセンタービル7階
代表者	代表取締役社長 小石原 冽
事業内容	クレジットカード業・信用保証業
総資産	393億円
資本金	1億円
会員数	864千人
保証残高	1,360億円

西日本シティTT証券	
本店所在地	福岡県福岡市博多区博多駅前1丁目3番6号
代表者	代表取締役社長 河谷 充
事業内容	金融商品取引業
総資産	69億円
資本金	15億円
預り資産残高	1,621億円

NCBリサーチ&コンサルティング	
本店所在地	福岡県福岡市博多区下川端町2番1号 博多座・西銀ビル13階
代表者	代表取締役社長 古賀 恭介
事業内容	調査研究業・経営相談業
総資産	6億円
資本金	0.2億円
会員数	3.8千社

九州債権回収	
本店所在地	福岡県福岡市博多区博多駅前2丁目5番19号 サンライフ第三ビル3階
代表者	代表取締役社長 北崎 道治
事業内容	債権管理回収業
総資産	31億円
資本金	5億円

NTTデータNCB	
本店所在地	福岡県福岡市博多区博多駅前1丁目17番21号 NTTDATA博多駅前ビル7階
代表者	代表取締役社長 大谷 温仁
事業内容	情報システムサービス業
総資産	38億円
資本金	0.5億円

※ 各種計数は平成28年3月末時点の単体計数です。
※ NTTデータNCBは、持分法適用子会社です。

9 今後のスケジュール

西日本フィナンシャルホールディングスは、当行・長崎銀行・西日本信用保証の3社の株主総会の承認および関係当局の認可等を得られることを前提として、平成28年10月3日に設立し、同日、東京証券取引所市場第一部及び福岡証券取引所に上場する予定です。

現在の当行の株主さまには、当行の株式1株に対して西日本フィナンシャルホールディングスの株式0.2株が割当てられる予定です。

